

# ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI INFORMATYCZNYMI

KOD: ZPI

# Opis

Zarządzanie projektami to dziedzina, która ma istotne znaczenie w projektach informatycznych. Szczególnie w przypadku dużych przedsięwzięć lub działań korporacyjnych, używa się metod określonych w PMI/PMBOK © - zestawu najlepszych praktyk zarządzania projektami.

Szkolenie ma na celu przybliżyć metody zarządzania projektami zdefiniowanych przez PMI oraz dostarczyć uczestnikom umiejętności ich praktycznego wykorzystania w realizacji projektów informatycznych.

## Profil uczestnika

Kierownik:

- posiada doświadczenie w zarządzaniu projektami;
- chce uporządkować wiedzę na temat zarządzania projektami;
- chce pogłębić umiejętności zarządzania projektem;
- chce poznać najlepsze praktyki zarządzania projektami.

Osoba przygotowująca się do roli kierownika projektu:

- przygotowuje się do prowadzenia projektu informatycznego;
- chce poznać najlepsze praktyki zarządzania projektami.

## Korzyści ze szkolenia

1. **Zwiększona efektywność realizowanych projektów** – kierownik zna najlepsze praktyki zarządzania projektami, które potrafi dostosować do potrzeb projektu.
2. **Projekt jest realizowany w założonym terminie** – ponieważ lider stale monitoruje postępy w pracach za pomocą narzędzi dostarczonych przez standard PMI/PMBOK ©.
3. **Kierownik potrafi efektywnie realizować cele biznesowe** – gdyż posiada narzędzia sprawnej komunikacji z interesariuszami.

4. **Kierownik potrafi wykorzystać zarządzanie ryzykiem jako klucz do sukcesu projektu** – kierownik potrafi zdefiniować ryzyka projektowe oraz przedsięwziąć kroki w celu minimalizacji ich wpływu na projekt.
5. **Kierownik potrafi stworzyć zespół projektowy pracujący z zaangażowaniem** – dzięki sprawdzonym metodom motywacji, kierownik potrafi zbudować zespół opierający swe działanie na zasadzie synergii.

## Parametry szkolenia

CZAS TRWANIA: 3 dni – 24 godziny.

FORMA ZAJĘĆ: Ćwiczenia - 50%, wykład – 50%.

WIELKOŚĆ GRUPY: do 10 osób.

## Szczegółowy program

Moduły szkoleniowe	Nabyte wiedza i umiejętności, poruszane zagadnienia
<p><b>Wprowadzenie i pojęcia podstawowe</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PMI, PMBoK Guide</li> <li>• Pojęcia: projekt, portfel projektów, program</li> <li>• Cykl życia projektu</li> <li>• Cykl życia produktu</li> <li>• Proces realizacji projektów</li> </ul>
<p><b>Inicjacja projektu</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Project Charter</li> <li>• Interesariusze projektu</li> <li>• OBS - struktura organizacyjna projektu</li> <li>• Perspektywa biznesowa</li> <li>• Zakres projektu</li> </ul>
<p><b>Planowanie projektu</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dekompozycja zakresu</li> <li>• WBS - struktura podziału pracy</li> <li>• Metody sieciowe (PDM, PERT)</li> <li>• Metoda ścieżki krytycznej</li> <li>• Metoda łańcucha krytycznego</li> <li>• Budżet projektu</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Metody estymacji kosztów</li><li>• Aproksymacja PERT do celów szacowania budżetu</li><li>• Zarządzanie ryzykiem - metody działania</li><li>• Analiza jakościowa i ilościowa</li><li>• Narzędzia: rejestr ryzyka, standardowa metryka</li><li>• Rezerwy projektowe</li><li>• Plany i inne dokumenty zarządcze wg PMBOK Guide</li></ul>
<b>Realizacja i kontrola projektu</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kanały komunikacji</li><li>• Efektywność spotkań</li><li>• Plan komunikacji i komunikacja formalna</li><li>• Narzędzia zarządzania zasobami ludzkimi Kierownika Projektu</li><li>• Dynamika zespołu projektowego</li><li>• ABC teorii motywacji</li><li>• Zarządzanie zmianą</li><li>• Zarządzanie jakością</li><li>• Zlecanie i realizacji prac</li></ul>
<b>Zamknięcie projektu</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Zamykanie projektu</li><li>• Udoskonalanie procesu</li></ul>